Table des matières

Introduction 7

Première partie : De la naissance à l'apogée de Maurel et H. Prom 1831-1919 17

Chapitre 1. Le temps de l'édification, 1831-1869 21
A. Les fondateurs et leurs débuts jusqu'à 1845 23
1. Hubert Prom 23
2. Hilaire Maurel 26
3. Vies privées et initiatives commerciales 27
4. Hilaire Maurel promoteur de l'arachide au Sénégal 29
B. Maurel et H. Prom du temps de Marc Maurel, jusqu'en 1869 31
1. Marc Maurel 32
2. Rôle majeur de Hilaire et de Marc dans les affaires politiques du Sénégal 34
a. La question des nominations de Faidherbe 34
b. Pinet Laprade et Flize 36
c. Marc Maurel et la colonisation 38
C. L'essor commercial de Maurel et H. Prom 39
1. L'expansion du domaine commercial 39
2. L'échec des projets américains 42
3. L'intégration de la filière arachidière : de la traite au Sénégal à l'huilerie à Bordeaux 44
4. L'évolution des techniques commerciales l'économie de « traite » 45
5. Les comptes des activités de Maurel et H. Prom jusqu'en 1870 47
D. Le départ de Marc et de ses frères 49

Chapitre 2. Émile Maurel et les « Messieurs » : des débuts difficiles, 1869-1885 51
A. Les dirigeants d'une Société à nom collectif 51

1. Émile Maurel 51
2. Léon Prom 55
3. Les « Messieurs » 56
a. Camille Maurel 56
b. Jean Maurel 57
c. Henri Prom 57
B. Les temps difficiles de la « reprise en mains » : 1869-1885 58
C. Concurrence et ententes : le Syndicat bordelais et ses limites 62
D. Émile Maurel devient le leader des Sénégalais de Bordeaux 66
E. Difficultés financières et mauvais résultats 73

Chapitre 3. Expansion géographique et épanouissement de Maurel et H. Prom, 1885-1919 79
A. Fluctuations et expansion du domaine commercial de Maurel et H. Prom 80
1. Le « rajeunissement de la Direction » 80
a. Daniel Maurel 80
b. André Maurel 81
c. Joseph Maurel 81
d. Lucien Maurel 81
2. Le domaine de la Maison, Sénégambie et Soudan 82
3. La question foncière : les problèmes de l'immatriculation et la course aux terrains 86
4. La question des communes mixtes 93
5. Maurel et H. Prom grand bâtisseur 94
6. De grands investissements et leur amortissement 98
B. L'épanouissement du système bordelais : la prééminence de Maurel et H. Prom et de la CFAO 102
1. Bordeaux capitale du Sénégal ? 102
2. La concurrence au « monopole » bordelais : de Verminck à la CFAO, rivalité et connivence 106

Chapitre 4. Les débuts de l'ère coloniale : l'activité politique de Maurel et H. Prom 115
A. Maurel et H. Prom et l'administration coloniale 116
B. Les gouverneurs et les gouverneurs généraux 119

C. Maurel et H. Prom et les administrateurs 124
D. Maurel et H. Prom et les luttes électorales 127
1. Les députés 127
2. Les instances locales : municipalités et Conseil général 131

Chapitre 5. Les grandes batailles économiques, douanières et financières de l'avant-guerre 135
A. La question du développement de la production agricole 135
1. L'augmentation de la production par l'immigration de main-d'œuvre 135
2. L'augmentation de la production par la charrue : l'affaire Enfantin 140
3. La question des semences : les Sociétés de prévoyance 144
B. Les « batailles » douanières et fiscales 147
1. Libre échangisme colonial et protectionnisme métropolitain 147
2. La lutte contre la pression fiscale 151
C. Les « affaires », de la Banque du Sénégal à la Banque de l'Afrique occidentale 154
1. Inquiétudes pour la Banque du Sénégal 154
2. Les affaires : la chute de Gaspard Devès 157
3. La création de la Banque de l'Afrique occidentale en juin 1901 : Émile Maurel président 162

Chapitre 6. De 1885 à 1914, une firme dynamique aux résultats en demi-teinte 167
A. Résultats assez décevants des comptoirs d'Afrique 167
1. Toujours plus de produits et de marchandises 167
2. Les progrès des chiffres d'affaires de Maurel et H. Prom sont relativisés par un confinement en Sénégambie 170
3. L'amenuisement des bénéfices des comptoirs d'Afrique 171
B. Évolution disparate des activités des filières 173
1. Bonne tenue des activités maritimes 173
2. Résultats contradictoires des filières de produits 175
a. Les huileries : Bordeaux et Marseille 175
b. Les difficultés du triage : l'affaire Pascal Buhan 176
c. La boulangerie au Sénégal, « activité intéressante » 177
C. De multiples entreprises aux résultats décevants 178
1. Entreprises disparates et multiples déboires 178

a. Les affaires des Sociétés électriques de Saint-Louis et de Rufisque 178
b. Les mécomptes des activités de construction initiées par les agents de la Maison 179
c. L'échec de la distillerie de Bordeaux 181
2. Regain des initiatives à la veille de la guerre 181
a. Maurel et H. Prom principale actionnaire de la société d'éclairage de Dakar 181
b. Maurel et H. Prom commissionnaire exclusif de la Vacuum Oil 182
c. La glacière de Dakar 183
d. La carrière de Linding 183
3. Maurel et H. Prom constitue un important portefeuille de titres 184

Chapitre 7. Les crises de la guerre et la création d'une sarl Maurel et H. Prom : 1914-1919.....187
A. La pénurie du personnel et le rattachement de Dakar à Saint-Louis 187
B. Les difficultés commerciales : l'affaire de la campagne arachidière de 1914-1915 190
C. Le contrôle du commerce par l'administration et la montée des tensions...193
D. Les initiatives solidaires des Bordelais : Philippe Delmas et Léon Prom .196

Deuxième partie. Maurel et H. Prom négociants armateurs.....199

Chapitre 1. Le négoce des marchandises à Bordeaux.....203
A. Avant 1855, le temps des commandites.....203
B. La Société Maurel et H. Prom exportatrice de marchandises 212
1. L'organisation du négoce des marchandises au siège.....212
2. Les marchandises, leur nature et leur provenance.....219
a. Les matériaux.....219
b. Les marchandises « générales » de traite.....226
c. Les marchandises générales pour Européens.....241
C. Un négoce de « bataille » : les guinées et les tissus 261
1. Le négoce des guinées constamment remis en cause.....262
2. Le marché des tissus, un monopole anglais.....272
3. Les filés de coton.....277
4. Les articles confectionnés 278
5. Les sacs.....280

Chapitre 2. Le négoce des produits importés et leurs traitements.....283
A. Maurel et H. Prom importateur d'arachide et huilier 284
1. Le rôle majeur de l'huilerie marseillaise à partir des années 1860 284
2. Les débuts difficiles de l'huilerie Maurel et H. Prom de Bordeaux ..286
3. Maurel et H. Prom et Maurel Frères, huiliers « Maurel » à Bordeaux et à Marseille 290
4. La margarine, debouché pour l'huile puis pour les arachides.....292
5. Les années 1880 : la crise de l'arachide 293
6. Les ententes souvent fugitives des huiliers et des négociants exportateurs de 1889 à 1897 297
7. La question des droits sur les oléagineux et la cause perdue de la margarine en France.....299
8. L'huile d'arachide conquiert le marché français non sans difficultés pour Maurel et .H. Prom 302
9. Les aléas du négoce de l'arachide au début du xx^{e} siècle.....308
B. L'importation de produits oléagineux secondaires.....316
1. Le béref.....317
2. Le ricin.....317
3. Le pourghère.....318
4. Les palmistes 320
5. Le beurre de karité 321
C. La gomme 324
D. Le caoutchouc.....331
E. Les produits animaux.....336
1. Les échecs des exportations de bœufs.....336
2. Les cuirs 338
3. La cire 339
4. Les produits animaux secondaires.....340
F. L'or du « Soudan » 343
G. Des produits divers évoqués.....345

Chapitre 3. Maurel et H. Prom armateur 349
A. La Direction de l'armement à Bordeaux.....350
1. Hubert puis Léon Prom dirigent l'armement Maurel et H. Prom ...351
2. Maurel et H. Prom représentant des Assurances maritimes.....353

3. L'approvisionnement en charbon des vapeurs 355
B. L'armement des navires : capitaines et marins 357
C. Le temps des voiliers 363
1. L'évolution de la flotte 363
2. Le recours aux affrètements 364
3. Les voyages transocéaniques des voiliers 366
D. La flotte des vapeurs 368
1. La constitution de la flotte 369
2. La « ligne » du Sénégal, ouverte par Maurel et H. Prom 373
3. Maurel et H. Prom initiatrice d'affrètements pour la Marine 375
4. La Participation maritime et la crise du fret des années 1890 377
5. De 1900 à 1914, puissance et déclin de l'armement Maurel et H. Prom 383
6. Un armement mixte : le transport des passagers 387

Troisième partie. Les Maurel et H. Prom en Afrique 393

Chapitre 1. Le personnel d'origine locale 397
A. Les « assimilés » 399
B. Les employés africains 402
1. Les « commerciaux » et les comptables 402
2. Les manœuvres 404
3. Les « laptots » 407

Chapitre 2. Le personnel européen 409
A. Origine des agents d'Afrique 409
1. La filière familiale 409
2. Le recrutement des employés européens 413
a. L'origine géographique des agents Maurel et H. Prom 413
b. Les références des recrues et leurs motivations 416
B. Les « situations » du personnel en Afrique 421
1. Les principes paternalistes de Maurel et H. Prom 421
a. Travail et avancement 422
b. Vivre « dans la Maison » 426
c. Des rémunérations « octroyées » 434

d. La maladie et la mort 435
C. La crise du personnel : 1890-1914 441

Chapitre 3. Maurel et H. Prom et les traitants 447
A. Les grands traitants : des commerçants sous dépendance 448
B. Les « traitants à gages » 454

Table des matières

Première partie. Gorée et les rivières du Sud 7

Chapitre 1. Gorée comptoir et port de Maurel et H. Prom 11
A. Maurel et H. Prom grand propriétaire à Gorée 11
B. La direction du 2e arrondissement, de Hubert Prom à Jean Guiraud ... 15
1. Les agents généraux 15
2. Le personnel : Gorée foyer de fièvre jaune et… lieu de convalescence 18
C. Gorée escale maritime et grand entrepôt Maurel et H. Prom 20
1. Gorée véritable agence maritime pour la Maison 21
2. Gorée centre du cabotage Maurel et H. Prom 22
3. Vains efforts de Maurel et H. Prom pour la création d'un port à Gorée 23
4. La question de la navette Gorée-Rufisque 26
D. Gorée centre d'affaires 27
1. Gorée port franc 27
2. Maurel et H. Prom et le commerce de détail à Gorée 30
E. Décapitalisation et abandon de Gorée 32

Chapitre 2. Maurel et H. Prom dans les Rivières du Sud 37
A. Maurel et H. Prom dans les « Rios de Guinée » : une présence fugitive 38
1. Le Rio Nuñez 40
2. La Mellacorée et les Scarcies (Sierra Leone) 42
3. La Maison renonce à tout établissement en Basse Guinée 44
B. La Guinée portugaise : Boulam 46
1. Débuts incertains et succès de Maurel et H. Prom : Pascal Rives 47
a. L'expansion commerciale avec Pierre Rives 48
b. Une implantation durable : les « Pointes » et les factoreries, 1866-1878 49

2. Les années de crise, 1878-1884 : défaillance du personnel et médiocrité des produits 52
a. Le début des difficultés : la gérance de Gourdeau, 1878-1881 52
b. Moulis : un redressement passager, 1881-1882 56
c. Olhiac et les tentatives de redressement : octobre 1882-février 1885 57
d. La mauvaise qualité de l'arachide : la production de Boulam s'effondre 60
3. La difficile liquidation de Boulam 61

Chapitre 3. Maurel et H. Prom en Casamance 65
A. Les débuts difficiles du comptoir Maurel et H. Prom de Sédhiou 68
1. Bertrand Bocandé, de Carabane à Sédhiou 68
2. La brève installation de Beccaria et « l'affaire Radit » : 1859-1860 69
3. L'expansion du commerce de Sédhiou et les problèmes de direction, 1860-1868 71
4. Progrès puis effondrement de la production arachidière en Casamance : 1870-1890 76
a. La réussite d'Édouard Sorano 76
b. L'effondrement de la production arachidière 78
B. Maurel et H. Prom quitte la Casamance mais y garde des clients 82
1. Maurel et H. Prom cède ses avoirs en Casamance en 1891 83
2. Maurel et H. Prom garde des clients et revient en Casamance en 1898 84
C. Retour et expansion de Maurel et H. Prom en Casamance 86
1. La mission de René Huchard et sa réussite éphémère : 1898-1901 87
2. L'expansion de Maurel et H. Prom en Casamance : la réussite exceptionnelle d'Émile Pelin 91
3. Maurel et H. Prom opère dans toute la Casamance : André Demaison à Sédhiou 101
4. La nouvelle organisation en Casamance 103
a. La Basse Casamance 104
b. La Haute Rivière et Sédhiou 106
c. La Moyenne Casamance 109
d. L'expansion de Ziguinchor 111

Deuxième partie. Le comptoir Maurel et H. Prom de Gambie 115

Chapitre 1. Maurel et H. Prom en Gambie 119
A. Les débuts en Gambie jusqu'à la sécession des Frères Maurel en 1869 119
1. Rôle incertain d'Albréda et prééminence de Bathurst 119
2. Le commerce en Gambie dans les années 1850 122
a. Les pratiques commerciales 122
b. Le problème de la direction du comptoir : l'affaire Panet 123
3. La direction d'Urbain, 1859-1869 126
a. L'instabilité du personnel 126
b. Le rapport d'Urbain de 1860 128
c. Maurel et H. Prom s'en remet encore aux traitants pour l'achat de l'arachide 130
B. Déboires et prudence en Gambie jusqu'en 1887 136
1. Graves problèmes de personnel après le départ des Maurel Frères 136
2. Les rivalités entre maisons et la réalisation de l'Entente 137
3. Inquiétudes pour le comptoir de Gambie, 1876-1886 142
4. L'arachide de Gambie en péril 148
5. Mauvais résultats et renvoi d'Allègre 153

Chapitre 2. La reprise avec Jules Guiraud et la prééminence avec François Orcel 157
A. Jules Guiraud, le rôle essentiel de Bathurst 157
1. La Gambie, artère fluviale exceptionnelle : les « wharf towns » et les « shipping towns » 161
2. L'évolution de l'organisation de la traite en Rivière : Macoumba Diallo et la Participation 165
B. François Orcel, artisan de la prééminence de Maurel et H. Prom en Gambie 170
1. François Orcel s'emploie à modifier totalement l'organisation de la Maison en Gambie 171
2. La Maison Maurel et H. Prom devient la plus puissante de Gambie 178

Troisième partie. Saint-Louis, le Fleuve et le Soudan 205

Chapitre 1. Hilaire et Marc : l'implantation à Saint-Louis et le long du Fleuve 209

A. La constitution d'un important patrimoine immobilier à Saint-Louis . 209
B. Les activités commerciales et les difficultés portuaires 211
1. Négoce et commerce de ville 211
2. La fourniture de matériaux et l'entreprise Pécarrère 214
3. Maurel et H. Prom principal actionnaire de la Banque du Sénégal . 216
4. Les graves difficultés portuaires 217
C. La traite de la gomme et la liberté commerciale sur le Fleuve 220
1. Les pratiques de la traite de la gomme : les Bordelais supplantent les métis 220
2. L'intégration d'H. Maurel et Cie dans la traite 222
3. Le rôle politique d'Hubert, de Hilaire et de Marc pour les affaires du Fleuve 224
4. Faidherbe crée les « escales » demandées par la Maison 227
D. De la banlieue au Nord du Cayor : l'essor et le déclin de l'arachide 230
1. Les débuts de la traite de l'arachide en « banlieue » 231
2. Marc Maurel obtient un marché de l'arachide à Saint-Louis 232
3. L'échec de la production au Walo 234
E. Bakel et le Galam : l'arachide supplante la gomme 235

Chapitre 2. Saint-Louis principal comptoir Maurel et H. Prom jusqu'en 1919 239
A. Une influence politique modeste de Maurel et H. Prom 240
B. Les interventions de Maurel et H. Prom en matière d'aménagement urbain 242
C. Une organisation de comptoir difficile 245
1. Jean Béziat 245
2. Louis Neubourg 247
3. Alexis Béziat 250
4. De Sambain à Faure, Roubenne et Dugué : de « remarquables » agents à Saint-Louis 251
D. Maurel et H. Prom, grand commerçant de « ville » 257
1. Le magasin Ouest 258
2. Le magasin Nord 259
3. Le magasin Mosquée 261
4. Le magasin Sud 263

5. Le magasin Église 266
6. Sor, Ghet Ndar et Ndar Toute 269
7. La boulangerie 271
E. Le commerce des matériaux : une série de mécomptes 274
F. Les lourdes contraintes des activités maritimes et des fonctions d'entrepôt 277
1. La consignation de l'armement Maurel et H. Prom 278
2. L'obstacle de la barre 279
a. De vains projets d'aménagement de la barre 281
b. L'allégement des vapeurs sur place ou à Dakar 282
3. Les difficultés des manutentions en l'absence d'un vrai port 286
4. Les problèmes du stockage 288

Chapitre 3. Le Fleuve : la gomme, l'arachide et le mil, et la « route du Soudan » 291
A. La gomme : une organisation totalement fluctuante 291
1. Les difficultés de la traite dans les escales 292
2. Le rétablissement de la liberté de la traite 294
3. Une traite très fluctuante jusqu'en 1914 299
B. Saint-Louis et l'arachide, le Nord du Cayor et le Galam, crises et déclin 307
1. Le déclin des apports de la banlieue 307
2. Le Nord du Cayor et l'arachide : le rôle de Louga 309
a. La modeste escale de Mpal 310
b. Louga grande escale du nord de la voie ferrée 312
c. Kébemer 317
3. La crise de production de l'arachide du Galam et le déclin de Bakel 318
C. Le Fouta, grenier du mil, et les déceptions « agricoles » de Maurel et H. Prom 323
1. Maurel et H. Prom et la traite du mil : Kaedi 324
2. Les vains projets agricoles et forestiers de Maurel et H. Prom 328
D. Le Fleuve, « route » du Soudan 330
1. La remontée du Fleuve par de petits vapeurs : l'échec de la Compagnie du Sénégal 330

2. Les transports pour le Haut Fleuve par les vapeurs de Maurel et H. Prom 333
3. Le service fluvial de la Participation maritime 335

Chapitre 4. L'implantation de Maurel et H. Prom au Soudan 343
A. Maurel et H. Prom première maison à Médine, base de départ pour le Soudan 345
B. Kayes, port et centre d'affaires du Soudan 352
1. Les grandes réalisations immobilières 354
2. La grave inondation de 1906 357
3. La grave explosion de février 1909 et l'expansion de Kayes 360
C. L'avancée du Haut Fleuve à la boucle du Niger : l'installation à Bamako 362
1. Nioro 362
2. Kita 364
3. Bamako 365
4. Koulikoro, prélude à l'installation sur le Niger 369
D. Du Soudan à la Haute Guinée : « l'aventure du caoutchouc » 372
1. Maurel et H. Prom à Sikasso 376
2. Maurel et H. Prom à Bobo-Dioulasso 377
3. Maurel et H. Prom à Kankan 379
4. Le grave événement de Beyla 380
5. Les « opérations » intermédiaires 381

Quatrième partie. Rufisque et le bassin de l'arachide 385

Chapitre 1. Rufisque 389
A. L'installation de Maurel et H. Prom à Rufisque 389
B. Rufisque, port de l'arachide et entrepôt 391
C. Rufisque devient un comptoir, confié à Ernest Hortala de 1890 à 1900 395
1. Rufisque et l'arachide 397
2. Ernest Hortala, contesté, quitte la Maison en 1900 399
D. Henri Linxweiler, agent de Rufisque 401
E. Anatole Giraud, un grand « serviteur » de Maurel et H. Prom 405

1. L'expansion des activités commerciales à Rufisque 406
2. La gestion de la traite de l'arachide par Rufisque 409
3. Les problèmes portuaires à Rufisque 415

Chapitre 2. Le bassin de l'arachide et les voies ferrées 419
A. Les débuts de l'arachide, la Petite Côte 420
1. Maurel et H. Prom à Joal 420
2. L'essor et le déclin de Nianing 422
3. M'Bour, « comptoir » de la Petite Côte 426
B. Le « chemin de fer de l'arachide » : le Cayor 427
1. Les débuts de Maurel et H. Prom dans la traite au Cayor 430
2. Les réticences de Maurel et H. Prom pour l'installation dans les escales 432
3. L'installation de Maurel et H. Prom dans les escales est décidée à la fin de l'année 1886 433
C. L'expansion de la culture et l'urbanisation des escales : le producteur chez le « traitant » 438
D. Les factoreries Maurel et H. Prom dépendant de Rufisque jusqu'en 1914 441
1. Thiès 441
2. Tivaouane 445
3. Mécké 450
E. Les opérations 453
1. Ndandé 453
2. Kellé 455
3. Pire-Goureye 456
4. Kébemer après 1910 et Pout 457

Chapitre 3. La marche vers l'intérieur au Cayor et au Baol 459
A. La conquête du Cayor par la culture et la traite par « sortie » des escales 460
B. La nouvelle ligne de chemin de fer de l'arachide au Baol 463
C. Maurel et H. Prom et la voie ferrée Thiès-Kayes 463
D. Les nouvelles factoreries de Maurel et H. Prom sur la ligne 465
1. Bambey 465
2. Khombole 466

3. Diourbel 468
4. Gossas 470

Chapitre 4. Le Sine-Saloum et les marges de Gambie 473
A. Le Sine et Fatick 474
B. Foundiougne, comptoir et port du Sine-Saloum 482
1. Le rôle de direction instable de Foundiougne 482
a. André Huchard 482
b. Henri Linxweiler 485
c. Émile Béziat 487
2. Foundiougne, port fluvial et maritime 489
C. Le Saloum devient une grande région de production et Kaolack une grande escale 494
1. Maurel et H. Prom organise une grande factorerie à Kaolack 496
2. Le développement de la production arachidière au Saloum 498
3. La « bretelle ferrée », depuis Guinguineo, fera de Kaolack le grand port de l'arachide 505
D. Les marges sud du Saloum, domaine de concurrence avec la Gambie . 507
1. Le Bas Saloum 508
2. Le Rip et le Niani Ouli, exploités depuis la Gambie 510

Cinquième partie. La promotion de Dakar : capitale et grand port 517

Chapitre 1. Maurel et H. Prom et l'expansion urbaine 521
A. La Société Hilaire Maurel et Cie, défavorable à Dakar, y devient propriétaire et boutiquier 521
B. Le port de Dakar et l'échec du projet de parc à charbon par la Maison 523
C. La spéculation foncière jusqu'à la guerre 524
D. Maurel et H. Prom participe à l'aménagement de la capitale 528
1. La Société d'électricité de Dakar 529
2. La construction du Marché Kermel et l'affaire Fille 529
3. L'acquisition de l'usine à glace de Dakar 531

Chapitre 2. Commerce de ville et transit portuaire 535
A. Un commerce de ville difficile 535
1. Le faible commerce des matériaux 535

2. Le « malheureux » magasin Marché et le « désastre » du personnel .. 536
3. Les boutiques au contact des quartiers européen et indigène 542
4. La boulangerie 546
B. Dakar grand port : le transit par Maurel et H. Prom 547

Conclusion 555
Annexes 561
Index des tableaux, cartes, plans et photographies 563
Bibliographie 565